

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE JAHU

"Fundada em 15 de agosto de 1853" Rua Paissandu, nº 444, Centro, Cep 17201-900, Fone 36021777 Site: www.jau.sp.gov.br



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Órgão: PREFEITURA MUNICIPAL DE JAHU

Secretaria/Setor Requisitante: SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA REALIZAÇÃO DE EXAMES MÉDICOS DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM

1. Descrição da necessidade de contratação a partir do problema a ser resolvido.

A realização de exames específicos se orna essenciais para a conclusão do diagnóstico, sendo parte do protocolo adotado pela Neuropediatra da Secretaria de Saúde. O município, alinhado com os princípios do Sistema Único de Saúde (SUS), reconhece a relevância dos exames especializados de imagem como ferramentas diagnósticas essenciais para a promoção da saúde e a prevenção de agravos. A carência de uma estrutura própria para a realização desses exames, aliada à crescente demanda da população por diagnósticos precisos e tempestivos, impõe a necessidade de buscar no mercado especializado em saúde parceiros capacitados para fornecer serviços de exames de imagem com excelência. Esta contratação visa suprir uma lacuna existente, proporcionando acesso rápido e eficaz a procedimentos como tomografias e ressonâncias magnéticas, contribuindo diretamente para a efetividade das práticas médicas e o cuidado integral aos pacientes. Além disso, a terceirização destes serviços especializados permite à Secretaria Municipal de Saúde focar seus esforços e recursos em áreas prioritárias, otimizando a gestão de suas unidades e proporcionando um atendimento mais ágil e eficiente. A busca por fornecedores qualificados e comprometidos com a qualidade técnica e a ética no atendimento alinha-se diretamente com o interesse público, promovendo um serviço de saúde acessível, confiável e alinhado com os mais elevados padrões de cuidado e diagnóstico. Portanto, a contratação de serviços de exames especializados de imagem se configura como uma resposta assertiva ao problema identificado, representando uma medida estratégica voltada para a efetiva promoção da saúde da população e, consequentemente, para a melhoria geral da qualidade de vida dos cidadãos.

2. Consta do plano de contratações anual? Caso não conste, justificar.

Não, tratando-se de demanda reprimida no município. A não inclusão prévia desta contratação no plano de contratações anual deve-se ao dinamismo e à necessidade de atendimento de demandas que, por sua natureza, não puderam ser antecipadas no momento da elaboração preliminar do plano. Este fato não diminui a relevância da contratação, sendo esta uma resposta ágil e necessária às necessidades atuais identificadas, as quais requerem atenção imediata para garantir a continuidade e a eficiência dos serviços públicos.

3. Há requisito especial de contratação? Havendo, justificar.

Na contratação da Prestação de Serviços de Exames Especializados de Imagem, os requisitos necessários e suficientes são delineados de forma a promover a eficácia operacional, o respeito ao meio ambiente e a conformidade com normativas legais específicas.

- 1. Qualidade Técnica e Desempenho: Os licitantes devem apresentar comprovação de certificações e habilitações necessárias para a execução dos serviços, assegurando a qualificação técnica exigida; exigir a utilização de equipamentos modernos e tecnologias avançadas, capazes de proporcionar resultados precisos e confiáveis nos exames de imagem.
- 2. Sustentabilidade e Responsabilidade Socioambiental: Estabelecer práticas sustentáveis na gestão de resíduos gerados durante os procedimentos, promovendo a coleta seletiva e o descarte adequado em conformidade com a legislação ambiental; priorizar fornecedores que adotem medidas de eficiência energética em seus processos, contribuindo para a redução do impacto ambiental.





Fls.

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE JAHU

"Fundada em 15 de agosto de 1853"
Rua Paissandu, nº 444, Centro, Cep 17201-900, Fone 36021777
Site: www.jau.sp.gov.br

3. Atendimento às Normativas Legais e Regulamentações: Exigir a conformidade com as normas e regulamentações da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA) para garantir a segurança e qualidade dos serviços; verificar a regularidade dos licitantes, exigindo a apresentação de todas as licenças e autorizações necessárias para a prestação dos serviços.

4. Padrões Mínimos de Qualidade e Eficiência Operacional: Estabelecer protocolos claros e específicos para a execução dos exames, garantindo a uniformidade nos procedimentos e a excelência nos resultados; definir padrões mínimos de tempo de resposta para a entrega dos laudos, assegurando agilidade no atendimento aos pacientes.

A combinação de critérios de qualidade, responsabilidade socioambiental e conformidade legal forma a base sólida para a seleção de um parceiro capaz de atender às demandas de saúde da população, contribuindo positivamente para o desenvolvimento sustentável e a excelência nos serviços públicos.

4. Descrição de quantidades, memória de cálculo e consideração da economia de escala.

ITEM	PROCEDIMENTO	QTD.
1	TOMOGRAFIA ENCEFALO COM SEDAÇÃO	50
2	TOMOGRAFIA ENCEFALO SEM SEDAÇÃO	100
3	RESSONANCIA MAGNETICA ENCEFALO SEM SEDAÇÃO	300
4	RESSONANCIA MAGNETICA ENCEFALO COM SEDAÇÃO	50
5	EEG ELETROENCEFALO SEM SEDAÇÃO	200
6	AUDIOMETRIA	300
7	IMPEDANCIA	300
8	EXAME BERA COM SEDAÇÃO	300
9	EXAME BERA SEM SEDAÇÃO	150

5. Possíveis alternativas de mercado e indicação da justificativa da solução escolhida.

No que tange aos descritivos dos itens, busca-se estar em conformidade com as especificações indicadas. O processo de Contratação de Serviços de Exames Especializados de Imagem está sendo conduzido de maneira estratégica e precisa. A análise visa antecipar as demandas futuras, considerando históricos de atendimentos e padrões de saúde locais. O objetivo principal é dimensionar os recursos necessários, como equipamentos e profissionais, de forma a garantir uma infraestrutura adequada para atender à população de maneira eficiente.

A escolha pela contratação de uma clínica ou empresa especializada em saúde diagnóstica para a realização de exames por imagem e diagnóstico é justificada, primeiramente, pelos aspectos técnicos envolvidos no processo. As clínicas especializadas possuem equipamentos modernos e tecnologia avançada que garantem um desempenho superior na realização dos exames. A qualidade das imagens e a precisão dos diagnósticos são fundamentais para a identificação correta de patologias, o que contribui diretamente para a eficácia do tratamento da população. Além disso, essas empresas têm experiência no manejo de diferentes tipos de exames, oferecendo uma gama diversificada, cada um com alta compatibilidade operacional com os sistemas de saúde existentes.

6. Estimativa de valor da contratação, acompanhada de preços unitários referenciais (poderão constar de anexo).

Foi realizada a estimativa preliminar do preço, em especial a comparação com contratações anteriores, analisando contratações anteriores semelhantes para auxiliar na definição dos custos esperados. O valor estimado da contratação é de cerca de R\$ 1.241.490,00 com valores unitários conforme tabela anexa.







PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE JAHU

"Fundada em 15 de agosto de 1853" Rua Paissandu, nº 444, Centro, Cep 17201-900, Fone 36021777 Site: www.jau.sp.gov.br 206 Fls. 221

7. Descrição da solução como um todo, considerando manutenção, assistência técnica e garantias oferecidas, se for o caso.

A escolha pela contratação de uma clínica ou empresa especializada em saúde diagnóstica para a realização de exames por imagem e diagnóstico é justificada, primeiramente, pelos aspectos técnicos envolvidos no processo. As clínicas especializadas possuem equipamentos modernos e tecnologia avançada que garantem um desempenho superior na realização dos exames. A qualidade das imagens e a precisão dos diagnósticos são fundamentais para a identificação correta de patologias, o que contribui diretamente para a eficácia do tratamento da população. Além disso, essas empresas têm experiência no manejo de diferentes tipos de exames, oferecendo uma gama diversificada, cada um com alta compatibilidade operacional com os sistemas de saúde existentes. A implementação da solução escolhida se torna mais ágil devido à infraestrutura já estabelecida nas clínicas especializadas. Essas entidades costumam ter processos padronizados que reduzem o tempo necessário para a integração aos serviços de saúde pública local. A aquisição de serviços permite que a Prefeitura não precise realizar investimentos altos em equipamentos, instalações ou formação de pessoal especializado, evitando encargos financeiros e períodos de inatividade. O acesso facilitado aos exames gera um impacto imediato na capacidade de atendimento da rede de saúde municipal, promovendo um melhor fluxo entre as etapas de diagnóstico e tratamento. Além das características técnicas, os benefícios operacionais da contratação incluem manutenção e suporte continuado por parte da clínica contratada. As empresas especializadas assumem a responsabilidade pela atualização e manutenção dos equipamentos, liberando a municipalidade de custos inesperados relacionados à quebra de máquinas ou necessidade de aquisição de novos aparelhos ao longo do contrato. Uma clínica especializada tem capacidade de ajustar sua prestação de serviços de acordo com a necessidade do município, ampliando ou reduzindo a oferta conforme a demanda, sem comprometer a qualidade da assistência. Isso assegura que a população tenha acesso a exames adequados no momento certo, otimizado pela possibilidade de se adaptar a cenários variados. Por fim, quando se analisa a solução sob a perspectiva econômica, fica evidente que a contratação de uma clínica de saúde diagnóstica apresenta um excelente custo-benefício. A longo prazo, a possibilidade de evitar complicações decorrentes de diagnósticos tardios resulta na diminuição das despesas com tratamentos de doenças que poderiam ter sido diagnosticadas precocemente. O retorno esperado desse investimento em termos de saúde pública é significativo, dado que assegura um atendimento de qualidade que poderia reduzir gastos com internações e complicações futuras. Essa abordagem garante um uso eficiente dos recursos públicos, promovendo uma melhora geral na qualidade de vida da população, alinhando-se plenamente aos interesses da coletividade e às necessidades impostas pelo sistema de saúde local.

8. Justificativa para parcelamento ou não parcelamento da contratação.

Os exames de diagnóstico por imagem serão realizados de forma parcelada, sendo necessário o agrupamento dos seguintes itens em lotes: 1 e 2; 3 e 4; 8 e 9. Entende-se que pode haver prejuízo para o conjunto da solução ou perda de economia de escala se estes itens forem fornecidos por empresas diferentes com soluções técnicas distintas, soluções para manutenção e garantia diferentes, visualizando-se situação descrita na economia de escala, a redução de custos de gestão de contratos ou a maior vantagem na contratação recomendar a compra do item do mesmo fornecedor. Para os demais itens, não há justificativa para os agrupamentos de itens em lotes, uma vez que o parcelamento assegura, concomitantemente que não haverá perda de escala e que haverá melhor aproveitamento do mercado com ampliação da competitividade, demonstrando que o parcelamento é economicamente mais vantajoso. Além disso, não há justificativas técnicas, com exceção dos itens acima citados, para não adotar o parcelamento para os demais itens.

Demonstração de resultados pretendidos em termo de economicidade e de melhor aproveitamento de recursos humanos, materiais e financeiros.

A contratação de serviços para aumentar a oferta de exames por imagem e diagnóstico visa promover a economicidade através da maximização do custo-benefício. A solução proposta resulta em ganhos substanciais ao evitar a necessidade de deslocamento dos pacientes para cidades vizinhas, o que gera gastos adicionais com transporte, além de perda de tempo. Com um serviço local eficiente, espera-se uma redução significativa nas despesas relacionadas a esses deslocamentos, permitindo que os recursos financeiros sejam redirecionados para outras áreas da saúde. Além disso, a implementação dessa solução





Fls.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE JAHU

"Fundada em 15 de agosto de 1853" Rua Paissandu, nº 444, Centro, Cep 17201-900, Fone 36021777 Site: www.jau.sp.gov.br

proporcionará um melhor aproveitamento dos recursos humanos disponíveis. Os profissionais de saúde poderão dedicar mais tempo ao atendimento de pacientes locais, aumentando a qualidade do atendimento sem a necessidade de contratação de novos funcionários. A capacitação e otimização das equipes existentes permitirão agilizar diagnósticos e tratamentos, resultando em uma experiência mais eficaz para os usuários do sistema de saúde. No que tange aos recursos materiais, a centralização dos exames na própria municipalidade elimina custos extras associados a equipamentos subutilizados em outras localidades. Isso significa que os equipamentos necessários para realização dos exames podem ser adquiridos considerando a demanda específica, evitando assim a compra excessiva ou inadequada de materiais. O compartilhamento de infraestrutura entre diferentes serviços de saúde locais também pode contribuir para uma gestão mais eficiente dos ativos, reduzindo custos operacionais. Em resumo, a contratação dos serviços de exames por imagem e diagnóstico representa uma estratégia viável que não apenas assegura a melhoria no acesso à saúde da população, mas também promove uma gestão financeiramente responsável e racionaliza o uso dos recursos humanos e materiais já disponíveis. Isso resultará em uma promoção efetiva da saúde, sustentada por uma abordagem econômica e eficiente na utilização dos fundos públicos.

10. Providências complementares que devem ser adotadas, em paralelo, no tocante à operacionalização do objeto de contratação.

Dentre as providências a serem adotadas, destacam-se:

- 1. Capacitação de Servidores: Promover programas de capacitação específicos para os servidores envolvidos na fiscalização e gestão do contrato, visando proporcionar conhecimentos técnicos e práticos necessários para um acompanhamento eficaz.
- 2. Treinamento em Ferramentas de Gestão Contratual: Proporcionar treinamentos sobre as ferramentas de gestão contratual a serem utilizadas, garantindo que os colaboradores estejam familiarizados com os sistemas e procedimentos necessários para monitorar o desempenho do contrato.
- 3. Definição de Indicadores de Desempenho: Estabelecer indicadores de desempenho claros e mensuráveis, proporcionando uma base objetiva para avaliação do cumprimento das obrigações contratuais e o alcance dos resultados esperados.
- 4. Adequação do Ambiente Organizacional: Promover ajustes necessários no ambiente organizacional para receber e integrar os serviços contratados, seja em termos de infraestrutura física, tecnológica ou de recursos humanos, assegurando a sinergia entre as partes envolvidas.
- 5. Elaboração de Planos de Contingência: Desenvolver planos de contingência para lidar com possíveis imprevistos ou intercorrências durante a execução do contrato, garantindo a continuidade dos serviços em situações adversas.
- 6. Estabelecimento de Canais de Comunicação: Estabelecer canais eficientes de comunicação entre a administração, o prestador de serviços e a comunidade, promovendo a transparência e facilitando a resolução ágil de eventuais questões.

11. Contratações correlatas e/ou interdependentes, se houver.

No âmbito da Contratação de Serviços de Exames de Imagem é pertinente esclarecer que não está prevista a realização de contratações correlatas e/ou interdependentes no processo licitatório. A singularidade dos serviços requeridos e a amplitude contemplada nesta contratação não demandam, neste momento, a condução de outras aquisições ou contratações que estejam diretamente relacionadas ou vinculadas. Portanto, a licitação concentra-se exclusivamente na prestação de serviços de exames especializados de imagem, evitando extensões ou adições que poderiam demandar contratações suplementares. A opção por não estabelecer contratações correlatas visa simplificar o processo licitatório, assegurando maior transparência e foco na busca da solução mais apropriada para atender às demandas específicas do município. Essa delimitação estratégica contribui para a clareza e eficiência do processo licitatório, direcionando esforços para a obtenção de uma solução abrangente e integrada que satisfaça integralmente aos requisitos estabelecidos. A inexistência de contratações correlatas reforça o compromisso com a simplicidade e a efetividade, alinhando-se aos princípios de economicidade e racionalidade na administração pública.

12. Demonstração de possíveis impactos ambientais e possíveis medidas mitigadoras, se for o caso.







PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE JAHU

"Fundada em 15 de agosto de 1853" Rua Paissandu, nº 444, Centro, Cep 17201-900, Fone 36021777 Site: www.jau.sp.gov.br



Embora os serviços em questão apresentem baixo potencial de impacto ambiental, a antecipação e adoção de medidas preventivas são essenciais para alinhar a contratação aos princípios de responsabilidade ambiental. Um dos pontos considerados é a geração de resíduos biológicos durante os procedimentos. Para tratar essa questão, propõe-se a implementação de procedimentos robustos de coleta, segregação e descarte responsável, estruturados conforme as normativas ambientais vigentes. Isso assegura uma gestão adequada dos resíduos biológicos, mitigando qualquer impacto negativo associado. Outra consideração relevante é o consumo de energia, inerente à operação de equipamentos médicos. Para mitigar o aumento no consumo, a proposta inclui o incentivo à utilização de equipamentos certificados com eficiência energética e a implementação de práticas internas para otimização do consumo, alinhando-se aos padrões modernos de sustentabilidade. Em suma, a análise dos impactos ambientais e as medidas propostas refletem o compromisso da administração pública com a sustentabilidade, assegurando que a contratação de serviços de exames especializados de imagem contribua para a preservação dos recursos naturais e promova práticas ambientais responsáveis ao longo de sua execução.

13. Posicionamento conclusivo da adequação da contratação com vista a solução a que se destina.

Ao finalizar este Estudo Técnico Preliminar para a Contratação de Serviços de Exames de Imagem é possível afirmar que a abordagem proposta está alinhada de maneira eficaz com as demandas e expectativas da administração pública municipal. A cuidadosa análise das necessidades de contratação evidencia uma antecipação estratégica às demandas emergentes na área de saúde. A escolha da solução mais vantajosa, embasada em pesquisa de preços e requisitos essenciais, reforça o comprometimento com a transparência e a competitividade do processo licitatório. A ausência de contratações correlatas demonstra uma abordagem focada na simplicidade e efetividade, otimizando recursos e garantindo a concentração nas necessidades específicas do contrato. No âmbito ambiental, a análise dos possíveis impactos e as medidas propostas refletem uma atenção diligente aos princípios de responsabilidade ambiental. A busca por eficiência energética, gestão adequada de resíduos, e a preferência por insumos sustentáveis delinejam um compromisso com a sustentabilidade ambiental durante a execução dos serviços. Portanto, este estudo técnico preliminar reforça a adequação da contratação proposta para atender plenamente às necessidades de saúde pública, considerando tanto os aspectos operacionais quanto ambientais. O processo licitatório, fundamentado em critérios técnicos e sustentáveis, demonstra uma abordagem equilibrada entre a efetividade na prestação de serviços e a responsabilidade socioambiental, assegurando uma contratação alinhada com os princípios da administração pública eficiente e responsável.

Jahu/SP, 28 de agosto de 2025.

Rosimeire Ruiz

Responsável pelo Estudo Técnico Preliminar

JOSÉ APARECIDO SEGURA RUIZ

Secretário de Saúde



